

Codice Etico

ARAG SE Rappresentanza Generale e Direzione per l'Italia







Informazioni sul documento

Unità organizzativa	OdV
responsabile:	

Versione

Data	Motivo e ambito delle modifiche
17/12/2024	Revisione generale

Approvazione

Data	Organismo/Comitato
17/12/2024	Comitato Esecutivo





Indice

Lista d	ista delle abbreviazioni:		
1	Introduzione	6	
1.1	Obiettivi	6	
1.2	Ambito e Pubblico Target	6	
1.3	Responsabilità	7	
1.4	Interfacce e delimitazioni	7	
1.5	Ciclo di aggiornamento	7	
1.6	Procedure di segnalazione	7	
2	Disposizioni generali	8	
2.1	Regole aziendali	8	
2.2	Rispetto del Codice Etico	8	
2.3	Segnalazione di violazioni e conseguenze	8	
3	Regole di condotta	9	
3.1	Governance	9	
3.1.1	Rispetto della legge, onestà e correttezza	9	
3.1.2	Diligenza ed accuratezza nell'esecuzione delle prestazioni professionali	9	
3.1.3	Trasparenza e soddisfazione dei clienti		
3.1.4	Trasparenza e selezione dei fornitori	10	
3.1.5	Trasparenza e relazioni con i media	10	
3.1.6	Conflitti di interesse	10	
3.2	Lavoro e responsabilità sociale	11	
3.2.1	Imparzialità e inclusione	11	
3.2.2	Sicurezza e salute		
3.2.3	Benessere Digitale	12	
3.3	ICT e protezione dei dati		
3.3.1	Sicurezza ICT		
3.3.2	Intelligenza Artificiale		
3.3.3	Protezione dei dati	12	
3.4	Patrimonio aziendale e sostenibilità ambientale	13	
3.4.1	Beni e strumenti aziendali	13	
3.4.2	Patrimonio informativo	_	
3.4.3	Sostenibilità ambientale e sociale	13	
3.5	Principi generali di comportamento		
3.5.1	Lotta alla corruzione e alla concussione	14	





3.5.2	Concorrenza leale	14
	Antiriciclaggio, antiterrorismo e sanzioni internazionali	
5. Disp	osizioni finali	16
3.5.4	Organismo di Vigilanza	16
3.5.5	Adozione	16





Lista delle abbreviazioni:

ARAG SE Italia ARAG SE Rappresentanza Generale e Direzione per l'Italia

CE Comitato Esecutivo

GEC Group Executive Committee

OdV Organismo di Vigilanza costituito ai sensi del D.lgs. 231/01





1 Introduzione

Il principio fondatore di ARAG SE è la convinzione che tutti i cittadini debbano poter far valere i propri diritti legali, indipendentemente dalla loro situazione finanziaria. Per questo siamo impegnati a fornire pari opportunità, accesso alla giustizia per tutti e supporto alle persone nelle questioni legali. Questo coraggio e determinazione hanno caratterizzato ARAG SE sin dalla sua fondazione in Germania nel 1935 e continuano a caratterizzare gli standard per le nostre attività aziendali.

La missione di ARAG SE Italia è perseguire l'eccellenza nel mercato in cui opera, garantendo un comportamento etico e rispettoso della normativa vigente e delle regole sociali, con l'obiettivo di favorire l'accesso alla giustizia al maggior numero di persone attraverso la propria attività di Compagnia di Assicurazione specializzata nella Tutela Legale.

Questi principi e valori sono inoltre integrati dagli *ARAG Essentials*, individuati come comportamenti comuni ad ARAG SE ed a tutto il Gruppo ARAG, che sono:

- Apertura: Siamo aperti al confronto internazionale e pronti a mettere in discussione le nostre pratiche per migliorare. Vediamo i cambiamenti come opportunità, adattandoci rapidamente e con flessibilità.
- Spirito pionieristico: Ci espandiamo in nuovi mercati puntando sulla qualità, ascoltando le esigenze dei clienti e innovando con nuovi prodotti e servizi, anche esplorando percorsi non convenzionali.
- Lungimiranza: Pensiamo a lungo termine, riconosciamo in anticipo le opportunità e tendenze del mercato, adattandoci più rapidamente della concorrenza.
- Disciplina: La nostra professionalità si riflette nella responsabilità individuale. Valutiamo attentamente le decisioni per essere efficienti, soddisfare i clienti e mantenere la competitività.
- Dinamismo: Siamo orientati ai risultati, determinati e motivati. Crediamo che la passione e il lavoro di squadra siano fondamentali per il successo e lo sviluppo personale e professionale.
- Lealtà: Collaboratori e famiglia sono fedeli all'azienda, contribuendo con impegno al successo collettivo attraverso rispetto, fiducia reciproca e collaborazione intersettoriale.

1.1 Obiettivi

Il Codice Etico di ARAG SE Rappresentanza Generale e Direzione per l'Italia (d'ora in avanti ARAG SE Italia o Compagnia) stabilisce i principi ed i valori fondamentali della Compagnia, facendo riferimento a quelli definiti da ARAG SE nelle proprie policy e guidelines.

1.2 Ambito e Pubblico Target

Il Codice Etico definisce le norme di comportamento etico e professionale cui dipendenti, collaboratori e partner esterni (consulenti, fornitori, intermediari, etc.) devono uniformarsi.





Tutti i soggetti a cui il presente Codice Etico si rivolge sono tenuti ad operare secondo i principi di seguito esposti, in quanto essi rappresentano i valori ed il *modus operandi* della Compagnia.

1.3 Responsabilità

Il Codice Etico è di responsabilità del Comitato Esecutivo (CE) della Compagnia, che ne ha delegato la supervisione e aggiornamento all'Organismo di Vigilanza istituito ex D.lgs. 231/01 (OdV), in quanto organo demandato ai compiti di sorveglianza del rispetto della normativa rilevante e dei principi generali di corretto comportamento.

1.4 Interfacce e delimitazioni

Nessuna.

1.5 Ciclo di aggiornamento

La presente Policy entra in vigore dalla data di pubblicazione e resta in vigore fino alla prossima revisione che avviene a cadenza annuale.

1.6 Procedure di segnalazione

Il Codice Etico è portato a conoscenza di tutti i destinatari attraverso la pubblicazione sul portale e sul sito web aziendali, oltre che attraverso piani di formazione mirati a diffonderne la conoscenza e la consapevolezza dei suoi contenuti.





2 Disposizioni generali

2.1 Regole aziendali

Il Codice Etico costituisce parte di un sistema più ampio di regole di comportamento definite in specifici documenti (policy, guidelines, procedure, istruzioni) di ARAG SE Italia e ARAG SE. Dove strettamente connesse con i principi illustrati nel presente Codice Etico, si farà richiamo espresso a tali norme. Indipendentemente da tale richiamo, si ricorda l'importanza di fare sempre riferimento nei propri comportamenti all'intero corpo di regole aziendali.

Il Codice Etico è integrato inoltre dalle *Integrity Guidelines* del Gruppo ARAG, che traducono in termini di condotta concreti i valori di onestà, affidabilità e correttezza che caratterizzano tutte le società del Gruppo.

2.2 Rispetto del Codice Etico

Le regole di comportamento definite nel Codice Etico sono obbligatorie ed ogni violazione verrà perseguita e sanzionata dalla Compagnia.

Il soggetto incaricato di indagare e segnalare eventuali comportamenti non coerenti è stato individuato nell'Organismo di Vigilanza costituito ai sensi del D.lgs. 231/01 (OdV).

2.3 Segnalazione di violazioni e conseguenze

ARAG SE Italia incoraggia tutti i destinatari a segnalare ogni azione od omissione ritenuta in violazione, anche solo potenziale, della normativa vigente o del Codice Etico. Le segnalazioni possono essere effettuate (anche in forma anonima) sia per iscritto che verbalmente. La Compagnia ha definito procedure atte ad impedire qualsiasi forma di ritorsione nei confronti di chi effettui una segnalazione (per ogni approfondimento vd. Procedura di whistleblowing).

Le violazioni del Codice Etico e delle altre regole aziendali, oltre a poter avere conseguenze penali rilevanti nei casi più gravi, possono determinare l'applicazione di sanzioni disciplinari da parte della Compagnia ed il diritto di richiedere il risarcimento dei danni eventualmente subiti.





3 Regole di condotta

3.1 Governance

3.1.1 Rispetto della legge, onestà e correttezza

ARAG SE Italia svolge la propria attività nel rispetto delle normative comunitarie, nazionali ed internazionali, respingendo ogni pratica illegale o eticamente non corretta. la Compagnia assicura un solido sistema di governance basato su trasparenza, etica nei processi decisionali e rispetto delle normative vigenti, rifiuta ogni pratica di corruzione e si impegna a mantenere standard elevati di controllo interno (per approfondimenti vd. *Policy sistema dei controlli interni e delle regole*).

La direzione aziendale promuove attivamente, attraverso norme e comportamenti, la cultura del rispetto delle regole e l'intera organizzazione - dipendenti, collaboratori, consulenti, intermediari, partner e fornitori - è tenuta a rispettare le leggi vigenti, il Codice Etico e le regole aziendali previste per l'esecuzione degli incarichi affidati.

3.1.2 Diligenza ed accuratezza nell'esecuzione delle prestazioni professionali

I dipendenti ed i collaboratori della Compagnia sono tenuti ad operare con diligenza, accuratezza e professionalità al fine di fornire servizi di elevato standard. Ciascun dipendente opera nei limiti del ruolo e delle responsabilità attribuiti (per approfondimenti vd. *Delegated Authority*), nel rispetto delle politiche e norme aziendali ed agendo con equilibrio, obiettività ed etica.

3.1.3 Trasparenza e soddisfazione dei clienti

ARAG SE Italia si impegna ad operare in modo trasparente ed equo, al fine di offrire un servizio capace di generare valore per i propri clienti.

Nella relazione con gli assicurati, i dipendenti e collaboratori sono tenuti a valutarne attentamente le reali necessità in modo da offrire prodotti e servizi rispondenti a tali esigenze, nel rispetto delle linee guida definite dalla Compagnia. Non si deve far ricorso ad affermazioni che non siano basate sui fatti, non siano veritiere o del tutto esatte. Ogni potenziale conflitto di interessi deve essere evitato o segnalato.

La soddisfazione dei clienti viene monitorata con attenzione e prodotti e servizi sono sviluppati in coerenza con l'evoluzione dei bisogni della clientela e con le aree di miglioramento identificate (per approfondimenti vd. *Pog Policy*).

La cortesia, l'attenzione, la correttezza e la chiarezza devono essere sempre garantite nella comunicazione con i clienti. Ogni lamentela o reclamo va trattato con rispetto e tempestività.





3.1.4 Trasparenza e selezione dei fornitori

ARAG SE Italia sceglie i propri consulenti e fornitori in base ad un processo di selezione imparziale e trasparente e ne gestisce la relazione secondo principi di legalità e correttezza etica.

I dipendenti effettuano la selezione del fornitore esclusivamente sulla base dei principi di libera concorrenza e qualità dei prodotti e servizi offerti, valutata tenendo conto anche dell'osservanza dei principi etici in tema di lavoro e diritti umani nonché considerando l'impatto ambientale determinato dai metodi di produzione e di fornitura utilizzati. Nei rapporti con i fornitori, dipendenti e collaboratori devono comportarsi in modo corretto, trasparente e franco. Ogni situazione di conflitto di interessi deve essere evitata o prontamente segnalata.

3.1.5 Trasparenza e relazioni con i media

ARAG SE Italia promuove la trasparenza nei mercati in cui opera attraverso una comunicazione improntata alla massima correttezza, veridicità dei fatti esposti e disponibilità. Essa contrasta ogni forma di disinformazione che la riguarda e assume ogni iniziativa diretta a tutelare la propria immagine.

Solo il personale espressamente delegato può dialogare con la stampa e gli altri mezzi di comunicazione, fornendo le informazioni richieste con correttezza, disponibilità e trasparenza, nel rispetto delle linee guida adottate dalla Compagnia.

Tutti gli altri dipendenti e collaboratori sono tenuti ad astenersi dal fornire informazioni o consegnare documenti a soggetti esterni. Nell'uso dei social network e degli altri media tutti devono evitare la pubblicazione di contenuti che possano ledere in qualsiasi modo l'immagine aziendale.

3.1.6 Conflitti di interesse

Per conflitto di interesse si intende una situazione in cui la Compagnia, i suoi Dipendenti o il Gruppo ARAG SE si trovino in una posizione tale da poter in qualche modo trarre vantaggio (anche solo potenziale) dalla propria veste professionale per ottenere un beneficio indebito per la Compagnia, per il Gruppo o personale, con pregiudizio per i clienti od altri portatori di interesse (es. Compagnia, Gruppo ARAG SE, altri Dipendenti, fornitori).

Un conflitto d'interesse sussiste anche laddove vi sia la sola possibilità che si concretizzi tale irregolarità, sebbene non ne derivino atti non etici o illeciti.

È necessario riconoscere prontamente l'esistenza di possibili conflitti di interesse e portarli immediatamente a conoscenza del proprio del proprio responsabile e/o alla Funzione Compliance (per approfondimenti vd. *Policy di Gestione dei conflitti di interesse*).





3.2 Lavoro e responsabilità sociale

3.2.1 Imparzialità e inclusione

ARAG SE Italia promuove un ambiente di lavoro inclusivo e rispettoso della diversità, favorendo il benessere fisico e mentale dei dipendenti e supportando una crescita economica sostenibile anche attraverso il sostegno a iniziative sociali e culturali per le comunità in cui opera.

La Compagnia considera l'imparzialità di trattamento un valore fondamentale, respingendo e contrastando qualunque atteggiamento discriminatorio con riguardo a nazionalità, stato di salute, età, genere, religione, orientamenti religiosi, morali o filosofici, preferenze o attitudini sessuali ed opinioni politiche. La Compagnia si oppone fermamente a ogni tipo di molestia, intimidazione o mobbing.

È riconosciuta la più ampia libertà di associazione sindacale e proibita ogni forma di lavoro irregolare o di sfruttamento.

Le decisioni relative al personale, incluse la selezione, l'assunzione, la formazione, la valutazione e la crescita professionale, devono essere basate esclusivamente sul merito e sulle performance.

Lo sviluppo delle competenze e delle capacità individuali viene favorito attraverso programmi di formazione professionale, come parte di un più ampio sistema di sviluppo delle risorse umane. Dipendenti e collaboratori devono impegnarsi per garantire l'applicazione di questi principi evitando qualsiasi atteggiamento che possa compromettere la dignità degli altri.

La direzione aziendale favorisce un ambiente di lavoro accogliente, in cui il rispetto reciproco, la collaborazione e la diversità sono valori concreti e promossi attivamente.

Si tratta quindi non solo di impegnarsi all'interno dell'ambiente di lavoro rispettando le regole definite e favorendo l'integrazione e l'assenza di ogni forma di discriminazione, ma anche di contribuire a migliorare le condizioni della comunità in cui si opera svolgendo un ruolo di cittadinanza attiva a supporto delle istituzioni, degli enti e delle associazioni, nonché di considerare sempre gli impatti ambientali e sociali della propria attività.

3.2.2 Sicurezza e salute

ARAG SE Italia si impegna a mantenere il luogo di lavoro non solo conforme agli standard di legge in materia di sicurezza e salute, ma anche a fornire ai dipendenti gli strumenti idonei a migliorare il proprio benessere nella prestazione dell'attività lavorativa. Dipendenti e collaboratori devono rispettare le misure di sicurezza adottate ed evitare ogni comportamento che possa mettere a rischio la sicurezza e salute degli altri (per approfondimenti vd. Modello di gestione della sicurezza e salute).





3.2.3 Benessere Digitale

La connessione continua e l'uso massivo di strumenti digitali possono influire negativamente sul benessere mentale dei dipendenti. Per questo ARAG SE Italia promuove il benessere digitale incoraggiando un uso responsabile delle tecnologie e assicurando che i dipendenti possano mantenere un sano equilibrio tra vita personale e professionale, evitando eccessi di connettività e stress digitale.

3.3 ICT e protezione dei dati

3.3.1 Sicurezza ICT

ARAG SE ITALIA riconosce l'importanza della sicurezza informatica e si impegna a proteggere i propri sistemi, dati e informazioni sensibili da cyberattacchi, accessi non autorizzati e perdite di dati.

Dipendenti e collaboratori sono tenuti a adottare comportamenti responsabili nell'uso delle risorse informatiche aziendali, seguendo le normative interne in materia di sicurezza e gestione dei dati (per approfondimenti vd. *Politica di sicurezza ICT*). Essi devono inoltre segnalare tempestivamente qualsiasi violazione della sicurezza o incidente informatico al personale indicato e partecipare a programmi di formazione e aggiornamento sulla sicurezza informatica per mitigare i rischi legati a cyber attacchi, phishing, malware e altre minacce emergenti. Non è consentito alcun uso improprio dei sistemi e strumenti informatici aziendali né omettere l'adozione delle misure di sicurezza previste.

3.3.2 Intelligenza Artificiale

ARAG SE Italia intende utilizzare l'intelligenza artificiale (IA) per migliorare i propri processi ed i servizi offerti ai clienti, ma garantisce che tutte le decisioni prese attraverso strumenti di automazione o IA siano sottoposte a supervisione umana. L'utilizzo dell'IA deve avvenire in modo responsabile, evitando qualsiasi tipo di pregiudizio o discriminazione e garantendo che gli strumenti utilizzati siano equi e trasparenti; i risultati devono sempre essere controllati per evitare errori.

3.3.3 Protezione dei dati

ARAG SE Italia effettua il trattamento dei dati personali in conformità alla regolamentazione europea (GDPR) e italiana in materia, garantendone il trattamento lecito, limitato, equo e trasparente.

I dati personali sono raccolti, elaborati e conservati solo per finalità specifiche e nella misura strettamente necessaria, rispettando le regole previste nonché le richieste e preferenze manifestate dai soggetti a cui le informazioni si riferiscono.





Deve essere garantita la sicurezza, riservatezza e confidenzialità dei dati personali appartenenti a dipendenti, collaboratori o a terzi, raccolti in ragione od in occasione dello svolgimento dell'attività lavorativa, limitandone la comunicazione all'esterno ai soli casi consentiti (per approfondimenti vd. *Data Protection Policy*).

3.4 Patrimonio aziendale e sostenibilità ambientale

I beni (immobili, attrezzatture, etc.), la proprietà intellettuale (marchi, licenze, etc.) ed il patrimonio informativo (documenti, cartacei ed informatici, contenenti informazioni non specificamente destinate ad essere diffuse al pubblico) costituiscono il patrimonio aziendale di ARAG SE Italia, che deve essere adequatamente tutelato.

3.4.1 Beni e strumenti aziendali

Ciascun dipendente e collaboratore ha la responsabilità della conservazione e della protezione dei beni e degli strumenti che gli sono personalmente affidati per il suo lavoro. Non è consentito qualsiasi uso improprio dei beni e strumenti di lavoro affidati a dipendenti e collaboratori diverso da quello strettamente connesso all'attività lavorativa (salvo specifica autorizzazione).

L'utilizzo di immagini, marchi, licenze e quant'altro protetti dalla proprietà intellettuale deve avvenire nel rispetto delle regole e criteri adottati.

3.4.2 Patrimonio informativo

Tutte le informazioni acquisite nell'ambito dell'attività lavorativa, salva diversa ed espressa indicazione, sono riservate e devono essere trattate con la massima confidenzialità. La loro conservazione deve avvenire in modo tale da garantirne la riservatezza e confidenzialità, salvaguardando il diritto di accesso ai soggetti internamente autorizzati nonché alle pubbliche autorità. Alterazioni o falsificazioni di qualsiasi pratica o documento sono assolutamente vietate.

3.4.3 Sostenibilità ambientale e sociale

ARAG SE Italia si impegna a ridurre il proprio impatto ambientale promuovendo pratiche sostenibili ed efficienti dal punto di vista energetico e che siano rispettose dell'ambiente, incentivando la transizione verso un'economia circolare e adottando politiche proattive per contrastare i cambiamenti climatici.

La Compagnia è consapevole e interessata al sistema sociale in cui opera ed intende contribuire a migliorare le condizioni della comunità locale attraverso un ruolo attivo di cittadinanza, fornendo la propria collaborazione a istituzioni, enti e associazioni.

Dipendenti e Collaboratori devono improntare i propri comportamenti al rispetto di questi impegni, supportando in maniera attiva tutte le iniziative adottate e contribuendo con il proprio apporto individuale al successo dell'organizzazione.





Clienti, fornitori, consulenti e partner sono coinvolti nella promozione di una cultura orientata alla sostenibilità ed al rispetto dei diritti umani fondamentali.

La direzione aziendale in particolare è tenuta a promuovere attivamente iniziative e progetti che mirano a realizzare obiettivi di sostenibilità.

3.5 Principi generali di comportamento

3.5.1 Lotta alla corruzione e alla concussione

ARAG SE Italia condanna ogni forma di corruzione e concussione.

Tutti i dipendenti e collaboratori devono comportarsi con onestà ed etica professionale. Nessuno può utilizzare la propria posizione per richiedere, accettare o comunque ottenere vantaggi.

Regali, omaggi, sconti, inviti o altre forme di ospitalità possono essere offerti o accettati solo se legati al lavoro e appropriati alle circostanze e purché di importo inferiore a € 20. L'accettazione di voucher o di denaro contante è in tutti i casi proibita. Qualunque omaggio superiore a tale importo deve essere comunicato alla funzione di Compliance (vd. *Policy per la gestione dei conflitti di interesse*) per la relativa autorizzazione secondo le modalità previste.

In linea di principio non è consentita l'offerta di omaggi o altre utilità a pubblici ufficiali o a chi ricopre cariche pubbliche elettive.

I Dipendenti che concludono contratti con terze parti (consulenti, fornitori, intermediari, etc.) non possono offrire o garantire nessun vantaggio ingiustificato diverso da quanto contrattualmente pattuito.

L'offerta di omaggi o utilità di alcun genere a terze parti o dipendenti può avvenire nei soli casi in cui si possa escludere ogni ipotesi, anche solo potenziale, di conflitto di interessi.

Chiunque sospetti influenze indebite nelle decisioni aziendali deve informare il proprio responsabile e l'Organismo di Vigilanza.

3.5.2 Concorrenza leale

ARAG SE Italia impronta la propria attività al rispetto delle regole di leale concorrenza, che ritiene essere un valore fondamentale per lo sviluppo del mercato e per il soddisfacimento delle esigenze del pubblico. La Compagnia intende confrontarsi sui mercati esclusivamente sulla base della qualità dei propri prodotti e servizi ed in generale della propria capacità competitiva.

Sono pertanto proibiti pratiche e comportamenti che abbiano come scopo la limitazione della libera e leale concorrenza. Tutti i dipendenti devono adottare le precauzioni e i corretti comportamenti previsti (per approfondimenti vedi *Linee guida comportamentali antitrust*) e rispettare le politiche di concorrenza leale adottate dalla Compagnia (vd. *Programma Compliance Antitrust*).





3.5.3 Antiriciclaggio, antiterrorismo e sanzioni internazionali

ARAG SE Italia applica rigorose procedure e misure di controllo – nel pieno rispetto della normativa ad essa applicabile - finalizzate a supportare la lotta internazionale al riciclaggio di denaro, al finanziamento del terrorismo e l'applicazione delle misure restrittive/sanzioni imposte dalle competenti organizzazioni internazionali.

Dipendenti e collaboratori sono impegnati ad evitare transazioni o rendere disponibili fondi ai soggetti segnalati, applicando i presidi e controlli previsti dalle regole interne e ad informare prontamente il proprio responsabile e l'Organismo di Vigilanza nel caso di situazioni potenzialmente illecite.

.





5. Disposizioni finali

3.5.4 Organismo di Vigilanza

ARAG SE Italia ha costituito un Organismo di Vigilanza dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo, strutturato in forma collegiale, al quale ha affidato il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del Modello Organizzativo Gestione e Controllo e del Codice Etico ai sensi del D.lgs. 231/2001.

L'Organismo ha inoltre il compito di promuovere la diffusione e la conoscenza del Codice Etico e di curarne l'applicazione e l'aggiornamento, attivandosi, di iniziativa o su segnalazione, per prevenire o reprimere le eventuali violazioni.

Le informazioni e le segnalazioni acquisite, autonomamente o su segnalazione, saranno trattate in conformità alla normativa in materia whistleblowing come recepita nel Modello.

3.5.5 Adozione

Il Codice Etico è stato validato dal Comitato Esecutivo di ARAG SE Italia. La dirigenza è responsabile di sovrintendere all'attuazione del Codice Etico e delle regole interne della Branch e del Gruppo ARAG SE che lo integrano e completano e che devono essere conformi alle sue previsioni.

 Codice Etico
 03.02.2025
 Pag. 16